

CANADIAN ASSOCIATION OF
Harness Dog Sports Ltd.



ASSOCIATION CANADIENNE DES
Sports Canins Attelés Ltd.

CAHDS Strategic Plan Update: First 5 Years

**Plan stratégique de l'ACSCA :
Premiers 5 ans**

CANADIAN ASSOCIATION OF
Harness Dog Sports Ltd.



ASSOCIATION CANADIENNE DES
Sports Canins Atelés Ltd.

In 2017, following the successes of hosting Dryland World Championships in 2015 and Snow World Championships in 2017, the Canadian Association of Harness Dog Sports (CAHDS) set out to set a strategic plan for the next 5 and 10 years of sport development in Canada. This process began with a survey of stakeholders from across the country which informed the decisions undertaken by the CAHDS board for the next five years. Today we are excited to communicate with you the impact of the work that has been done and the vision and plan for the next 5 years.

En 2017, après que le Canada ait hébergé avec succès les Championnats Mondiaux sur terre en 2015 et ceux sur neige en 2017, l'Association canadienne des sports canins attelés (ACSCA) a établi un plan stratégique pour les 5-10 années à venir afin de développer les sports attelés au Canada. Ce processus a débuté avec un sondage adressé à tous les pratiquants des sports attelés à travers le pays, dans lequel l'ACSCA a communiqué les décisions à être prises par elle pour les 5 prochaines années. Aujourd'hui, nous sommes heureux de vous partager les impacts des travaux effectués dans les dernières années, ainsi que la vision et la stratégie pour les 5 prochaines années.

The biggest priority of Canadian athletes that was communicated through our stakeholder engagement was a desire to see both a sanctioned national championship and more benchmarks along the sport development path delineating from beginner and recreational participation to competitive and professional participation. While an application process had always been in place to qualify to represent Canada at a world championship, it became obvious through our engagement that Canadians wanted progressive opportunities to engage in competition.

La plus grande priorité pour les athlètes canadiens qui a été révélée lors de notre sondage était le désir de concrétiser un championnat national, ainsi que le développement des sports au Canada, tant aux niveaux récréatif que compétitif. Bien qu'un processus d'application pour les athlètes canadiens désirant évoluer à l'internationale et représenté le Canada ait toujours existé, il est également devenu évident que les Canadiens comptaient sur leur association nationale pour avoir de nouvelles opportunités de courses, tant à l'international qu'au niveau national.

The questions the CAHDS board asked at the time was where do we want to go as a sport within the country? And then, how are we going to get there?

Les questions qui se sont posées au sein du CA de l'ACSCA à ce moment étaient : Où souhaitons-nous aller en tant que sport à l'échelle du Canada ? et comment y aller ?

The first question was easy. We have a big vision for harness dog sports in Canada.

À la première question, la réponse était facile : nous avons une vision très optimiste des sports attelés au Canada.



We believe every Canadian who desires to participate in our sports, should be able to do so to the fullest extent of their desire in community with others - be that recreationally, competitively, or professionally. We also believe that Canada has the potential to be a dominant player internationally within all competitive classes in both dryland and snow competition.

Nous croyons que chaque canadien qui souhaite participer à nos sports devrait pouvoir le faire à son plein potentiel et à la hauteur de son désir de s'investir dans la communauté avec les autres – que ce soit au niveau récréatif ou au niveau compétitif, voire même professionnel. Nous croyons également que le Canada a le potentiel d'être un joueur dominant au niveau international, parmi toutes les classes compétitives de sports attelés et ce, tant dans les disciplines "sur terre" que dans les disciplines "sur neige".

The second question was more difficult. How were we going to get to where we want to go?

La deuxième question était plus difficile. Comment atteindre ces objectifs ?

So we looked at strategic plans created by other national sport organizations around the world for common themes and transferable concepts that we could implement in Canada to get us to our goals. We looked at Rugby in New Zealand, Swimming in Australia, and Hockey at home in Canada and some common things became apparent.

Nous avons donc fait le tour des plans stratégiques d'autres associations sportives nationales telles que l'association de rugby en Nouvelle-Zélande, celle de natation en Australie et même celle du hockey au Canada. De ces analyses, plusieurs constat sont ressortis :

- 1) To be dominant competitively on the international scene, you have to increase participation within the country at all levels of the sport - with the most participation being recreational.
 - 2) To develop the greatest number of highly skilled, highly competitive teams you need to have many progressive smaller steps along the way for participants to be successful and remain committed to the sport.
-
- 1) Pour devenir dominant au niveau compétitif sur la scène internationale, il faut absolument augmenter la participation à l'échelle du pays à tous les niveaux du sports – avec une participation récréative majoritaire;
 - 2) Pour développer le talent et la force de nos équipes afin qu'elles deviennent compétitives, il faut y aller pas à pas et de façon progressive afin que nos participants connaissent le succès et demeurent investis dans la pratique de leurs sports.



We took a look at the recreational, competitive and professional opportunities within Canada and immediately we began to see gaps between where our sport was at the time in 2017 and where other sports with highly successful and competitively dominant sport programs were. The key factors we noted included:

Nous avons jeté un oeil aux différents programmes sportifs offerts au Canada et avons immédiatement remarqué une flagrante différence entre ce qu'étaient nos sports en 2017 versus les sports plus "connus" et développés que l'on connaît. Les facteurs clé identifiés étaient les suivants :

- 1) These programs had low pressure barriers of entry easily accessible to almost everyone within the country regardless of where they lived.
- 2) These programs had competitive opportunities with progressive challenges starting locally, moving regionally and becoming most competitive at the national level before athletes qualified for international competition.
- 3) These programs all utilized regional organizations to adapt opportunities while using economies of scale to provide the most meaningful opportunities to their local sport scene based on the needs of the population at any given time.
- 4) These programs all acknowledged that to grow participation within the sport focus needed to be on grassroot development with local enthusiasts in their own regions.
- 5) These programs all acknowledged that focusing energy on supporting regions with the least participation does not negatively impact the quality of the competition in the most developed regions, in fact it has the opposite impact and indeed helps foster greater depth of competition.

- 1) **Les programmes de ces sports mieux connus connaissent peu de contraintes et sont accessibles à tous à l'échelle du Canada, peu importe où les personnes intéressées par ces sports vivent;**
- 2) **Ces programmes offrent des opportunités compétitives avec des défis progressifs qui débutent de façon locale, puis régionale et ensuite de façon plus sérieuse à l'échelle nationale, avant que les athlètes ne se qualifient à l'internationale;**
- 3) **Ces programmes utilisent leurs associations régionales afin d'adapter l'offre de leur sport selon le besoin dans chaque région;**
- 4) **Ces programmes reconnaissent et comprennent que pour développer la participation de leur sport, des efforts doivent être mis pour faire briller le sport localement dans leur propre région.**
- 5) **Ces programmes reconnaissent l'importance de déployer leurs efforts et énergies dans le support des régions qui ont moins de participation et cela n'affecte pas négativement la qualité du volet compétitif dans les régions plus "développées".**

We noted at the time that in 2017 in Canada, we had racing circuits in Western Canada for sled racing in the winter months and both opportunities for dryland and snow competition circuits within the province of Quebec. Meanwhile, the maritimes had a newly formed regional organization. While some other provinces had historical events for both dryland and snow, they were not interconnected racing circuits managed by a regional organization and there was little continuity. Harness dog sports in Canada had big gaps in our programming and the opportunities available across the country varied dramatically depending on location. This snapshot in time functions as a benchmark for what is still a young organization in Canada. So, without closing the door on any opportunities for those already competing at



the international level, we got to work investing in our country, focusing on opportunities at home in Canada to help our sport come alongside the highly competitive programs we'd studied around the world.

Nous avons remarqué qu'en 2017 au Canada, des circuits de course de sports attelés se sont développés dans l'Ouest canadien du côté du traîneau. En même temps, plusieurs courses ont eu lieu dans la province de Québec, tant "sur terre" que "sur neige". De même, le sport a progressé dans les Maritimes dans les mêmes années avec la création d'une association régionale. Toutes ces courses n'étaient malheureusement pas reliées par un circuit canadien commun. En même temps, nous avons remarqué que le succès et la popularité des sports attelés au Canada variaient énormément selon la région. Cela signifie que nos sports sont jeunes et en émergence au Canada. Ainsi, bien que certaines personnes au Canada soient rendus au stade de compétitionner à l'étranger, il faut se rendre à l'évidence que nous avons le devoir d'investir dans notre pays avant tout, afin de créer des opportunités ici, au Canada, afin que notre sport grossisse et se développe.

2017

- Involved Canadian harness dog sport participants in stakeholder engagement
- We developed a framework for National championships within Canada
- We created initial competitive standards for qualifying to compete. These standards needed to be flexible in nature to reflect the current situation within Canada and reality that regional competitive opportunities varied significantly.
- Team selection and support of Canadian team to Dryland IFSS world championship in Poland
- Provided guidance to the Maritime Association of Harness Dog Sports in the initial development of their regional organization
- Created and sent out invite letters for dryland events that have shown interest to host National championship races
- Facilitated the DID program for IFSS
- Facilitated the accreditation of IFSS world cup sanctioning for interested race organizing committees across the country.
- Renewed Membership with IFSS

2017

- Nous avons développé un cadre pour offrir des championnats canadiens;
- Nous avons créé une liste de critères à respecter pour qu'une compétition se qualifie et remplisse les standards canadiens. Ces critères devaient être flexibles par nature afin de refléter la situation actuelle des sports attelés au Canada et le fait que les opportunités de compétition varient grandement d'une région à une autre;
- Nous avons procédé à la sélection de l'équipe canadienne pour les Championnats du monde IFSS en Pologne;
- Nous avons fourni des guides et de l'aide à l'association des Maritimes (MAHDS) afin qu'ils puissent se développer;
- Nous avons créé et envoyé les lettres d'invitation pour un championnat canadien sur terre afin de récolter les candidatures
- Nous avons facilité l'administration des DID entre les canadiens et l'IFSS
- Nous avons permis et facilité l'accréditation de certaines courses canadiennes afin qu'elles fassent partie du circuit "World Cup" de l'IFSS;



- Nous avons orchestré l'administration des adhésions auprès de l'IFSS.

2018

- Participated in the IFSS AGM
- Team selection and support of Canadian team to IFSS European championship in Italy
- Select National Dryland Championship for 2019 and 2021
- Facilitated the DID program for IFSS
- Updated our policies in regards to the purchase of DID to no longer require DIDs from Canadian athletes for qualifying to Canadian championships or prior to participating on a National team. As it was determined the IFSS world cup was not an accurate measure of competitive success in Canada, not having a DID would not be held against Canadian racers. This license would only be required for international competition and those wishing to collect world cup points. CAHDS acknowledged that racers would be better served utilizing the money that would go to a DID towards a race in their local community and thereby facilitating further sport development in Canada.
- Due to a financial surplus, CAHDS removed the fees for regional associations to be members of CAHDS
- Continued to provide guidance to the Maritime Association of Harness Dog Sports in the development of their regional organization
- Renewed Membership with IFSS
- Facilitated the accreditation of IFSS world cup sanctioning for interested race organizing committees across the country.
- Communicated requirements for antidoping in regards to the legalization of cannabis use in Canada
- Lobbied IFSS against skijoring policies that are discriminatory in nature and contrary to facilitating opportunities for sport development in Canada

2018

- Nous avons participé à l'assemblée générale annuelle de l'IFSS;
- Nous avons procédé à la sélection et au support des équipes canadiennes qui sont allées au Championnat européen IFSS en Italie;
- Nous avons fait la sélection des championnats nationaux sur terre pour 2019 et 2021;
- Nous avons facilité l'administration des DID entre les canadiens et l'IFSS
- Nous avons mis à jour notre politique concernant l'achat des DID pour les athlètes canadiens afin de ne plus exiger cet achat pour une qualification à des championnats canadiens ou avant d'être sur l'équipe nationale. Nous avons déterminé que les points "World cup" IFSS n'étaient pas une bonne façon d'évaluer le succès et le talent des équipes d'ici. Ainsi, le DID n'a été exigé que dans le contexte où un coureur canadien souhaitait aller faire une course à l'internationale (IFSS) ou cumuler des points "World cup" IFSS;
- En raison d'un surplus financier, l'ACSCA a annulé les frais auprès des associations régionales pour cette année financière;
- Nous avons continué de supporter MAHDS dans leur développement;
- Nous avons renouvelé notre adhésion auprès de l'IFSS;
- Nous avons permis et facilité l'accréditation de certaines courses canadiennes afin qu'elles fassent partie du circuit "World Cup" de l'IFSS;



- Nous avons élaboré nos exigences pour l'anti-dopage dans nos sports au niveau canadien en lien avec la légalisation du cannabis au Canada;
- Nous avons fait pression sur l'IFSS afin de faire modifier leurs règlements sur le skijoring que nous jugeons discriminatoires et contraires au développement de ce sport au Canada.

2019

- Organized and hosted the first CAHDS sanctioned national championship with participation from 8 of 13 provinces and territories
- Facilitated the DID program for IFSS
- Facilitated the accreditation of IFSS world cup sanctioning for interested race organizing committees across the country.
- Due to a financial surplus removed the fees for regional associations to be members of CAHDS
- Continued to provide guidance to the Maritime Association of Harness Dog Sports in the development of their regional organization
- Renewed Membership with IFSS
- Facilitated team selection for provinces without regional associations
- Team selection and support of Canadian team to Dryland IFSS world championship in Sweden
- Team selection and support of Canadian team to IFSS World championship in France
- Developed a new website for CAHDS
- Lobbied IFSS in support of athletes highlighting concerns in IFSS processes as experienced by the Latvian federation
- Met with IFSS to express concern for policies and decisions that are contrary and ineffective in supporting the development of harness dog sports in Canada
- Based on athlete feedback, made the decision to adjust our national championships to the opposite schedule of IFSS pushing the next dryland national championship to 2022
- Selected a host race for the 2021 Eastern snow national championship

2019

- Nous avons organisé et hébergé le premier championnat CAHDS avec la participation de 8 provinces et territoires;
- Nous avons facilité l'administration des DID entre les canadiens et l'IFSS;
- Nous avons permis et facilité l'accréditation de certaines courses canadiennes afin qu'elles fassent partie du circuit "World Cup" de l'IFSS;
- En raison d'un surplus financier, l'ACSCA a annulé les frais auprès des associations régionales pour cette année financière;
- Nous avons continué de supporter MAHDS dans leur développement;
- Nous avons renouvelé notre adhésion auprès de l'IFSS;
- Nous avons facilité la sélection des équipes canadiennes sans les associations régionales;
- Nous avons procédé à la sélection des équipes pour les championnats du monde IFSS sur neige en Suède;
- Nous avons procédé à la sélection des équipes pour les championnats du monde sur terre ICF en France;
- Développé un nouveau site web pour l'ACSCA;
- Nous avons appuyé l'association lettone dans leurs représentations auprès de l'IFSS sur certains débats en lien avec les processus IFSS;



- Nous avons rencontré l'IFSS pour leur soumettre nos inquiétudes concernant leurs processus et décisions qui nuisent au développement du sport dans notre pays;
- Après discussions avec des athlètes, nous avons pris la décision de repousser notre championnat canadien de façon à être décalés sur le calendrier par rapport aux championnats IFSS. Le prochain championnat sur terre canadien 2022 serait donc en 2022;
- Avons choisi qui organisera le prochain championnat de l'est canadien sur neige en 2021.

2020

- Develop CAHDS Operating Structure, guidelines for committees and future development plan that includes Provinces.
- Worked with USFSS to nominate a new Continental director for IFSS
- Renewed Membership with IFSS
- In the midst of a global pandemic lobbied IFSS in support of athletes against policies and financial demands that were unfair and contrary to sustaining the sport throughout global lockdowns
- Due to the global pandemic the fees for regional associations to be members of CAHDS were canceled to help alleviate financial burden in a year with minimal or no racing

2020

- Développé la structure opérante de l'ACSCA, les guides pour les comités et un plan de développement qui inclut les provinces;
- Avons travaillé avec USFSS pour nommer un directeur continental pour l'IFSS;
- Avons renouvelé notre adhésion à IFSS;
- Dans le contexte de la pandémie mondiale, nous avons contesté les politiques IFSS nous demandant de contribuer financièrement de la même manière que toutes les années "normales";
- Nous avons annulé les frais payables à l'ACSCA par les associations régionales afin de les aider financièrement et en raison du fait qu'il n'y a pas eu de courses avec la pandémie.

2021

- In the midst of a global pandemic lobbied IFSS in support of athletes against policies and financial demands that were unfair and contrary to sustaining the sport throughout global lockdowns
- Accepted a proposal from Canadian athletes interested in opportunities to participate in events with ICF
- Completed the process to ensure that joining ICF would be in the best interests of CAHDS and Canadian athletes in the long term. This included a fulsome review of ICF policies, rules and procedures, engaging with ICF in discussions around various outdated sections of ICF policies, and consultations with regional bodies and CAHDS legal counsel.
- Updated policies for Canadian national team participation to be implemented in fall of 2022 to more justly finance membership within international federations
- Provided guidance to a newly forming Alberta association in the initial development of their regional organization
- Application for National team participation updated to reflect the impact of the global pandemic in Canada
- Snow championship postponed due to global pandemic



- Updated requirements to qualify for the CAHDS national championship in 2022 to reflect the challenges of racing in the midst of a global pandemic

2021

- Dans le contexte de la pandémie mondiale, nous avons contesté les politiques IFSS nous demandant de contribuer financièrement de la même manière que toutes les années "normales";
- Avons approuvé une proposition des athlètes canadiens voulant participer à des événements ICF (association à laquelle l'ACSCA n'a jamais fait partie);
- Avons complété le processus pour rejoindre l'ICF en tant que pays, après avoir analysé la documentation et après avoir validé que cette adhésion était à l'avantage des membres de l'ACSCA à long terme. La réglementation et les politiques de l'ICF ont dû être analysées et le tout a dû être soumis pour consultation aux associations régionales membres de l'ACSCA pour obtenir leur avis, de même que les conseillers juridiques de l'ACSCA;
- Avons mis à jour nos politiques pour la participation de nos athlètes canadiens à des courses à l'internationale afin de mieux justifier financièrement ce fardeau financier auprès de nos membres et mieux répartir les coûts, le tout à être mis en application à l'automne 2022;
- Avons supporté des individus en Alberta qui souhaitent développer les sports attelés dans leur province;
- Avons reporté le championnat de l'Est du Canada sur neige en raison de la pandémie;
- Avons mis à jour les critères de sélection pour qu'un événement se qualifie de championnat canadien en 2022 afin de refléter les défis de compétitionner en pleine pandémie pour nos athlètes.

Despite two of five years being entrenched within a global pandemic, across the country we have seen incredible growth and development of our sports. Growing from one regional federation with competitive racing circuits to two regional federations with competitive racing circuits within five years with a third getting its footing is a significant accomplishment. So far in 2022, we've engaged in significant undertakings to further the development of opportunities for Canadians both at home and internationally.

Malgré que deux des cinq dernières années ont été paralysées en raison de la pandémie, nous avons vu un développement phénoménal au sein de notre pays pour les sports attelés. Partant de seulement une province avec un circuit de courses compétitives vers maintenant deux associations régionales offrant ce genre de circuits, avec une troisième association en grande croissance, nous croyons qu'il s'agit là de grandes victoires pour le développement de nos sports.

2022

- Selected a national team for ICF world championships
- Provided guidance to a newly forming Alberta association in the initial development of their regional organization
- Engaged in initial conversations with those interested in further development of a regional association in two additional provinces in Canada
- Joined ICF
- Renewed Membership with IFSS



2022

- Sélectionné une équipe nationale pour les championnats du monde ICF;
- Avons supporté des individus en Alberta qui souhaitent développer les sports attelés dans leur province;
- Avons engagé des discussions sérieuses avec des gens intéressés à développer des associations régionales dans deux provinces additionnelles au Canada;
- Avons joint ICF;
- Avec renouvelé notre adhésion IFSS.

So where do we go from here? We are five years into what we believe is a 15 year plan to meet our vision of **every Canadian who desires to participate in our sports, being able to do so to the fullest extent of their desire in community with others - be that recreationally, competitively, or professionally. And that Canada becomes the dominant player internationally within all competitive classes in both dryland and snow competition.** We are in an exciting position as we look to the second chapter of this plan. Here are our goals for 2022 - 2026 to help us meet this vision:

Maintenant, vers où nous dirigeons-nous ? Nous sommes à la cinquième année de ce que nous croyons être un défi sur 15 ans afin de rencontrer nos objectifs et nos visions à long terme sur les sports attelés au Canada. Rappelons que nos objectifs sont **que chaque canadien qui souhaite participer à nos sports devrait pouvoir le faire à son plein potentiel et à la hauteur de son désir de s'investir dans la communauté avec les autres – que ce soit au niveau récréatif ou au niveau compétitif, voire même professionnel. Nous croyons également que le Canada a le potentiel d'être un joueur dominant au niveau international, parmi toutes les classes compétitives de sports attelés et ce, tant dans les disciplines "sur terre" que dans les disciplines "sur neige".** Nous sommes dans une excellente position pour atteindre ces objectifs et nous sommes heureux de passer aux prochaines étapes vers ces objectifs. Voici donc nos buts pour 2022-2026 :

- Dryland national championship in 2022, 2024, 2026
 - Snow national championship in 2023, 2024, 2026
 - Submit a bid to host an IFSS world championship in Canada in 2025
 - Solidify three new regional associations who facilitate local clubs and racing opportunities
 - Five unique regional racing circuits within Canada hosting both dryland and snow races
 - Retain memberships with both ICF and IFSS ensuring Canadians who wish to race at international championships may continue to do so
 - Support delegations of Canadians to both ICF and IFSS world championships - with a goal of seeing participation on these teams be more diversely reflective of the country as a whole
-
- Championnats canadiens sur terre en 2022, 2024 et 2026;
 - Championnat canadien sur neige en 2023, 2024 et 2026;
 - Soumettre une application à l'IFSS pour être l'hôte d'un championnat du monde au Canada en 2025;
 - Solidifier trois nouvelles associations régionales afin de faciliter la création de clubs locaux et les opportunités de courses;
 - 5 uniques circuits régionaux au Canada qui accueilleront dans courses sur terre et sur neige;



- Continuer nos adhésions aux seins de ICF et IFSS afin d'assurer aux canadiens la possibilité de courser à l'internationale;
- Supporter les délégations de canadiens qui souhaitent aller courser à l'internationale, avec un souhait de voir une participation plus diversifiée et représentative de toutes les provinces canadiennes à ces championnats mondiaux.

We are often too quiet about the work that goes on in the background and the progress being made here at home. This is something we intend to work on going forward. We've taken steps to improve the communication from CAHDS to the wider demographic of Canadian athletes, including the creation of a communications liaison whose directive will be to provide updates via newsletter and social media. This ensures the CAHDS board and committees are able to focus their energy on attaining the goals we've set out for sport development in the coming years.

Nous sommes souvent trop silencieux du travail effectué dans l'ombre et le progrès qui est fait ici, chez nous. Nous souhaitons améliorer cet aspect et améliorer les communications de l'ACSCA auprès d'un maximum d'athlètes canadiens, incluant la création d'un comité de communication qui pourra faire des mises à jour régulières du travail effectué et de la vision de notre association, notamment par des infolettres et sur les médias sociaux. Cela permettra au CA de l'ACSCA et ses comités de mettre leurs efforts sur les objectifs fixés dans les prochaines années.

Getting to this point has been an enormous time commitment and an incredible labour of love - for our sports, for our dogs, and for the people all across the country who have become "hooked" on harness dog sports. We are excited about the future and looking forward to the next five years of strategic sport-building in Canada!

Nous rendre à ce point dans le développement de nos sports au Canada est le fruit de plusieurs heures de travail et d'investissement grandiose de la part de nos bénévoles, le tout dans le but de faire grossir nos sports, pour nos chiens et pour tous ces gens à l'échelle du Canada qui ont été "accrochés" par nos merveilleux sports. Nous sommes fébriles en pensant à l'avenir de nos sports et regardons vers l'avenir avec optimisme!